

Plan rada Razvojno-edukacijskog centra za metalsku industriju – METALSKA JEZGRA ČAKOVEC za 2020. godinu

Čakovec, prosinac 2020.

Cilj poslovanja Metalske jezgre Čakovec je poticanje visokotehnološkog razvoja u regiji te jačanje međunarodne konkurentnosti metaloprerađivačkih poduzeća kroz stvaranje dodane vrijednosti njihovim proizvodima temeljenim na industriji 4.0, a sve to kroz provođenje znanstveno-istraživačkih projekata i povezivanje triju važnih sektora:

- znanstvenoistraživačkog sektora - akademska i istraživačka zajednica
- poslovnog sektora - metalška industrija Međimurja i SZ Hrvatske
- javnog sektora - Međimurska županija s potpornim institucijama.

Osnivanje Ustanove Metalska jezgra Čakovec posljedica je provedbe projekta “Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju Metalska jezgra Čakovec” kojeg kao nositelj provodi Međimurska županija. Infrastrukturni dio aktivnosti uspostavljanja Metalske jezgre sufinanciran je u iz Javnog poziva Ulaganje u organizacijsku reformu i infrastrukturu u sektoru istraživanja, razvoja i inovacija u okviru Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014-2020., a projekt traje od 1. 7. 2018. - 1. 4. 2020. Osnivač Ustanove Metalske jezgre Čakovec je Međimurska županija, a ravnatelj Ustanove uključen je u provedbu projekta.

Za ostvarenje zacrtanog cilja Metalska jezgra Čakovec će u 2020. godini provoditi sljedeće aktivnosti:

1. USPOSTAVLJANJE RAZVOJNO-ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE

1.1. Rekonstrukcija i opremanje objekata i infrastrukture

U 2020. godini bit će dovršeni radovi na rekonstrukciji objekta bivše jahaone na prostoru bivše vojarne koja će iz objekta poslovne namjene biti rekonstruirana u objekt društvene namjene. Troškove rekonstrukcije, opremanja objekata i kompletne infrastrukture preuzima Međimurska županija kao korisnik sredstava dobivenih kroz EU projekt, a Metalska jezgra Čakovec će po dovršenju biti korisnik infrastrukture.

Dovršetak svih građevinskih radova kao i opremanje svih prostorija projektom je predviđeno za 1. 4. 2019. u skladu s trenutačnim stanjem taj će rok biti pomaknut na 30. travnja 2020. godine kada je planirano i preseljenje ureda Metalske jezgre Čakovec (koji se trenutačno nalazi u potkrovlju zgrade broj 1 TICM-a) u vlastite prostorije.

Početak 2020. godine bit će objavljen i javni natječaj za opremanje namještajem što će se pokriti iz od strane EU odobrenih sredstava. Specijalni namještaj (s anti-statičkom zaštitom)

za IoT laboratorij kao i podne obloge s anti-statičkom zaštitom za IoT laboratorij te za prostoriju s DSLM pisačem bit će nabavljeni iz vlastitih sredstava.

1.2. Zapošljavanje stručnih i kompetentnih suradnika

Radi ispunjenja traženih uvjeta i pravovremenog pokretanja postupka akreditacije Metalske jezgre Čakovec kao znanstveno-istraživačke ustanove te kako bi se izbjeglo stvaranje kasnijeg praznog hoda što se tiče stručnog osoblja, Metalska jezgra je u zadnjem tromjesečju 2019. godini započela s pronalaskom odgovarajućeg broja kvalificiranog osoblja koji će raditi kao voditelji i viši stručni suradnici u odjelima za IoT i prototipiranje.

U 2020. godini predviđeno je zapošljavanje četiri nova zaposlenika i to: jednog voditelja odjela za istraživanje i razvoj, jednog voditelja odjela za tehnologiju, jednog višeg stručnog suradnika u odjelu za istraživanje i razvoj ili u odjelu za tehnologiju (u ovisnosti o odgovarajućem raspoloživom osoblju na tržištu rada) te jednog stručnog ili višeg stručnog suradnika za administrativne djelatnosti ili za pripremu i provedbu projekata (također u ovisnosti o odgovarajućem raspoloživom osoblju na tržištu rada).

S ciljem postizanja pravovremene i potpune učinkovitosti laboratorija zaposleni će stručnjaci biti upućeni na edukaciju za rad s opremom i programskim alatima kojima će laboratoriji biti opremljeni. Vrijeme i mjesto edukacije bit će dogovoreni s dobavljačima opreme i programskih alatima kao što je traženo u uvjetima javne nabave. Početak novog zapošljavanja ovisi o izvršenju terminskih rokova građevinskih radova, a prema trenutačnom planu predviđen je za početak ožujka 2020. godine.

1.3. Pokretanje postupka akreditacije Metalske jezgre Čakovec i ishođenje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti

Za Metalsku jezgru Čakovec kao javnu znanstvenu organizaciju koja nije sveučilište ili njegova sastavnica te koja nije javni znanstveni institut mogu se primijeniti uvjeti u pogledu potrebnog broja znanstvenika koji vrijede za privatne znanstvene organizacije što znači da Metalska jezgra Čakovec mora imati u radnom odnosu s punim radnim vremenom najmanje 3

znanstvenika, od čega najmanje 2 znanstvenika u znanstvenom području za koje se traži dopusnica¹.

Zahtjev za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti sa svom potrebnom popratnom dokumentacijom prema trenutačnom planu (a u ovisnosti o ispunjavanju rokova izvršenja građevinskih radova i opremanja objekta) bit će predan u drugoj polovici ožujka 2020. godine.

2. USPOSTAVLJANJE ZNANSTVENE INFRASTRUKTURE I SURADNJE SA ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKIM INSTITUCIJAMA

2.1. Uspostavljanje znanstvene infrastrukture

Metalska jezgra Čakovec će započeti s uspostavljanjem znanstvene infrastrukture pri čemu će se imati u vidu da za određene oblike financiranja znanstvene infrastrukture (znanstvene knjige i visokoškolski udžbenici, znanstveni časopisi, skupovi i udruge, programi popularizacije znanosti) Ministarstvo znanosti i obrazovanja na godišnjoj razini raspisuje javne pozive. Metalska jezgra Čakovec će pratiti i javljati se na raspisane javne pozive kako bi se prikupilo što više raspoloživih financijskih sredstava. Posebna pažnja bit će posvećena pristupu što većem broju elektroničkih izvora znanstvenih i stručnih informacija u suradnji s Nacionalnom sveučilišnom knjižnicom i Sveučilištima, s osobitim naglaskom na baze s otvorenim pristupom. U suradnji s projektnim partnerima, ali i ostalim dionicima započet će se i s nabavom potrebne znanstvene literature.

2.2. Uspostavljanje znanstveno-istraživačke djelatnosti

-odabir projektnih prijedloga i znanstveno-istraživačkih projekata u koje će se Metalska jezgra Čakovec uključivati kao nositelj ili kao partner na projektu u suradnji s partnerskim znanstvenim institucijama

- oformljivanje projektnog tima s ključnim kompetencijama prema zahtjevima konkretnog projekta, izrada plana rada na projektu i koordinacija rada, praćenje i evaluacija rada

¹ Ako je riječ o organizaciji u osnivanju, ista iskazuje namjeru zapošljavanja navedenog broja znanstvenika, odnosno navedenog broja osoba s odgovarajućim brojem znanstvenih radova potrebnih za izbor u odgovarajuća znanstvena zvanja.

- praćenje trendova u znanosti, gospodarstvu i razvoju tehnologije
- iniciranje suradnje i sudjelovanje na kolaborativnim projektima znanstvenika i znanstvenih institucija, metaloprerađivačkih subjekata te ostalih kompetentnih gospodarskih subjekata na području Republike Hrvatske i Europe
- sudjelovanje u istraživačkom projektu "Unmanned Aerial Vehicle Policy Ecosystem", koji provodi Fakultet organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu na čelu s profesorom Nevenom Vrčekom kao koordinatorom projekta financiranom od strane Hrvatske zaklade za znanost (IP-2019-04)
- suorganizator događanja na projektu „TICM PPI 5.0“ MSP“ zajedno s Tehnološko-Inovacijskim centrom Međimurje

2.3. Koordinacija aktivnosti sa znanstvenim institucijama - partnerima na projektu

Uspostavljanje suradnje, koordinacija tekućih te planiranje i provođenje budućih aktivnosti s partnerima na projektu „Razvojno-edukacijski centar za metalsku industriju Metalska jezgra Čakovec“: Fakultetom organizacije i informatike Varaždin (FOI), Tehničkim fakultetom Sveučilišta u Rijeci (TFRI) te Međimurskim veleučilištem u Čakovcu (MEV).

Projektni partneri će između ostalog biti uključeni u nadopunu opreme i programskih aplikacija potrebnih za rad u laboratorijima, a koje nisu nabavljene u okviru aktualnog projekta već će se nabaviti vlastitim sredstvima. S partnerima će se dogovarati konkretna područja i teme zajedničkih istraživanja, a osnovne aktivnosti bit usmjerene prijavi projekata te pripremi, izradi i objavi znanstvenih i stručnih radova radi ispunjenja traženih indikatora uspješnosti. Suradnja će uključivati i raspored i planiranje kapaciteta laboratorija kao i svih potrošnih materijala potrebnih u znanstveno-istraživačkom radu.

2.4. Uspostavljanje suradnje s drugim nacionalnim i međunarodnim znanstveno-istraživačkim institucijama, sveučilištima i obrazovnim institucijama

S ciljem stvaranja što šire baze za buduću suradnju na zajedničkim istraživanjima, za provedbu projekata, transfer znanja i ostale aktivnosti, Metalska jezgra će tijekom 2020. godine nastaviti

s uspostavljanjem kontakata s drugim srodnim nacionalnim i međunarodnim znanstveno-istraživačkim institucijama, sveučilištima i obrazovnim institucijama. U okviru predviđenih aktivnosti Metalska jezgra će sa svojim partnerima uz mogućnosti i kapacitete kojima će uskoro raspolagati predstavljati i moguća područja znanstveno-istraživačkih aktivnosti, a sve s ciljem stvaranja preduvjeta za buduću suradnju koji su ostvarivi sukladno postojećoj situaciji (od trenutka ispunjenja odgovarajućih uvjeta glede prostora, opreme i osoblja). Do sada je suradnja dogovorena s više domaćih i inozemnih znanstvenih institucija:

- Inovacijski centar "Nikola Tesla" (ICENT) iz Zagreba
- Centar za transfer tehnologije (CTT) iz Zagreba
- Sveučilište Bayreuth, Njemačka
- ZalaZone, Mađarska
- Sveučilište Aldo Moro, Italija
- Sveučilište Barcelona, Španjolska
- Tehničko sveučilište Darmstadt, Njemačka
- Sveučilište Friedrich-Alexander, Erlangen-Nürnberg, Njemačka

Nastojat će se uspostaviti kontakti i dogovoriti suradnja sa srodnim institucijama iz Slovenije i Austrije kao i ostalim srodnim hrvatskim institucijama koje će biti zainteresirane za suradnju, a s kojima do sada kontakti još nisu bili uspostavljeni. Metalska jezgra će s navedenim partnerima prijavljivati zajedničke znanstveno-istraživačke projekte financirane iz EU-fondova, od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske ili od strane Hrvatske zaklade za znanost.

2.5. Sudjelovanje u strateškom upravljanju i razradi smjernice za tematsko prioritarno područje na nacionalnoj razini te izrada Plana razvoja na lokalnoj razini

Metalska jezgra Čakovec će na nacionalnoj razini kao članica Tematsko-inovacijskog vijeća za energiju i održivi okoliš kroz sudjelovanje na radionicama i sastancima nastaviti s dosadašnjim aktivnostima u vezi s energetske prihvatljivim tehnologijama, sustavima i opremom, dok će se na lokalnoj razini Metalska jezgra Čakovec uključiti u izradu Plana razvoja Međimurske županije.

2.6. Razrada strateškog plana ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec s ciljem postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti ustanove

U cijelom promatranom vijeku trajanja projekta, udio ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec ne smije prelaziti 20% ukupnih prihoda. Za razdoblje nakon promatranog vijeka potrebno je pravovremeno razraditi strategiju i okvirni plan aktivnosti kojima će se Metalska jezgra baviti s ciljem postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti ustanove. Ravnatelj Metalske jezgre će u drugoj polovici 2020. godine oformiti tim koji će početi razrađivati navedenu strategiju i okvirni plan. Neke od osnovnih usluga koje će se pružati u Metalskoj jezgri, a od kojih će Ustanova ostvarivati prihode su sljedeće:

- usluge istraživanja i razvoja u okviru djelokruga Laboratorija za Internet stvari i Laboratorija za prototipiranje;
- aktivnosti prijenosa znanja i transfera tehnologije (kroz podučavanje – 3D modeliranje i simulacije, razvoj i proizvodnja elektroničke opreme, organizaciju seminara i predavanja – školovanja i edukacije zavarivača i ostalih deficitarnih zanimanja, baze podataka s otvorenim pristupom, otvorenim publikacijama i sl.). Posebna pozornost bit će posvećena aditivnoj proizvodnji i IoT tehnologiji u kojima leži veliki potencijal, a s kojim većina gospodarskih subjekata još uvijek nije upoznata u dovoljnoj mjeri ;
- razvojni program predinkubacije i inkubacije, za nove tvrtke čime će se poduzetnicima početnicima s inovativnim poduzetničkim idejama u metalском i IoT sektoru pružati podrška u pokretanju i razvoju poslovanja;
- tehnološke usluge, koje se odnose na usluge koje će se pružati na tržištu - zainteresiranim poduzetnicima te obrazovnim i istraživačkim institucijama i drugim korisnicima u okviru mogućnosti i kapaciteta laboratorija za Internet stvari, Laboratorija za prototipiranje.

3. USPOSTAVLJANJE SURADNJE S POSLOVNIM SEKTOROM

Uspostavljanje suradnje i uključivanje u rad poduzeća iz metalske industrije Međimurja i SZ Hrvatske odvijat će se kroz sljedeće aktivnosti:

- organizacija radionica s ciljem prezentacija ciljeva, aktivnosti i plana rada Metalske jezgre Čakovec poduzećima i poduzetnicima te kako bi se zadobilo povjerenje u javne i potporne institucije, a samim time potaknula međusektorska suradnička klima što u konačnici treba rezultirati značajnim povećanjem broja gospodarskih subjekata koji će se uključiti u projekte Metalske jezgre. U 2020. godini planirano je organizirati najmanje dvije radionice pri čemu je potrebno nastojati da se prva radionica organizira prije početka godišnjih odmora. Poduzetnici u Metalskoj jezgri Čakovec moraju vidjeti i prepoznati pouzdanog partnera, a ne vidjeti je samo kao instituciju te će stoga svakom zainteresiranom poduzetniku biti omogućeno individualno upoznavanje Metalske jezgre pri čemu će se nastojati postići dogovor za buduću suradnju.
- prezentacija raspoložive opreme, njezinih mogućnosti te potencijala čitave infrastrukture kojom Metalska jezgra raspolaže s naglaskom na primjenjivost iste u razvoju novih proizvoda i tehnologija te razvoju novih metoda prototipiranja kojima se značajno može smanjiti cijena koštanja izrade funkcionalnog prototipa novog proizvoda. Ovo je važan korak kako bi poduzetnici dobili što bolju i detaljniju sliku najsuvremenije opreme kojom Metalska jezgra raspolaže, na osnovu čega će i sami moći usmjeriti način razmišljanja k prepoznavanju novih prilika i mogućnosti te vidjeti svoje interese i prepoznati mogućnosti daljnjeg napretka. Prezentacija će se održati neposredno nakon završetka edukacije zaposlenika i poslužiti će kao podloga za održavanje kasnijih radionica.
- intenzivno istraživanje razvojnih potreba poduzetnika i prikupljanje iskaza interesa za uključivanje u projektne aktivnosti Metalske jezgre Čakovec. Važan korak koji će se tijekom čitave godine nadovezati na već postojeće aktivnosti.
- prijava IRI i drugih projekata u suradnji sa zainteresiranim gospodarskim subjektima čim Metalska jezgra ispuni sve potrebne preduvjete za prijavu na iste
- mogućnost provođenja istraživanja i razvoja u suradnji s gospodarstvenicima ovisno o njihovim konkretnim potrebama, a sve kako bi rezultati istraživanja koja se provode svoju primjenu i korist imali u praksi i to kroz stvaranje novih proizvoda, tehnologija i materijala ili

kroz stvaranje dodatne vrijednosti postojećih proizvoda (razrada komplementarnih softverskih aplikacija, računalno upravljanje sustavima, daljinsko upravljanje i nadzor, tehnološka i konstrukcijska poboljšanja i dr.)

- uspostavljanje kontakta i suradnje s gospodarskim i trgovačkim komorama (HGK, Obrtnička komora...) te sa Strukovnom grupacijom metaloprerađivačke industrije pri Županijskoj komori Čakovec

- organizacija tematskih tehnoloških rasprava znanstvenika Metalske jezgre Čakovec sa poduzetnicima koje za cilj imaju definiranje zajedničkih projekata istraživanja i razvoja. U 2020. godini je planirano organizirati barem tri tematske tehnološke rasprave.

4. INFORMIRANJE JAVNOSTI O PODUZETIM AKTIVNOSTIMA S CILJEM DALJNJE PROMOCIJE METALSKE JEZGRE (metalskoj industriji, akademskoj zajednici te široj javnosti)

- ažurna objava svih relevantnih zanimljivosti i novosti na mrežnim stranicama i društvenim mrežama. Novosti i zanimljivosti će se ažurno objavljivati odmah nakon svakog događaja.

- objava članaka o provedenim i planiranim aktivnostima Metalske jezgre u raznim publikacijama te na mrežnim stranicama i društvenim mrežama. Aktivnosti će se objavljivati odmah nakon svakog događaja.

- informiranje o aktivnostima, zanimljivostima i događanjima putem elektroničkih obavijesti svih zainteresiranih koji su dali privolu za primanje elektroničkih sadržaja

- organizacija konferencija za medije na kojoj će se prezentirati rad Metalske jezgre Čakovec. U 2020. godine je planirano organizirati dvije konferencije za medije.

5. FINANCIJSKI PLAN

Financijskim sredstvima dobivenim kroz EU projekt pokriveni su troškovi infrastrukturnih aktivnosti, dok pokrivanje troškova poslovanja same Ustanove tim sredstvima nije dopušteno.

Troškovi poslovanja Ustanove „Metalska jezgra Čakovec“ pokrivaju se najviše sredstvima iz proračuna Međimurske županije Čakovec kao njezinog osnivača u apsolutnom iznosu 1.751.318,00 kuna. Izvori sredstava će se još ostvariti prihodom od pruženih usluga u apsolutnom iznosu 20.000,00 kuna te viškom prihoda kao rezultat poslovanju iz prethodne godine u iznosu 10.000,00 kuna.

Tablica 1. Prihodi poslovanja Metalske jezgre Čakovec

Konto	Vrsta prihoda	Iznos (HRK)	Udio %
6	Prihodi poslovanja	1.771.318,00	100
66	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	20.000,00	1,13
661	<i>Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga</i>	<i>20.000,00</i>	<i>1,13</i>
6615	<i>Prihodi od pruženih usluga</i>	<i>20.000,00</i>	<i>1,13</i>
66151	<i>Prihodi od pruženih usluga</i>	<i>20.000,00</i>	<i>1,13</i>
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	1.751.318,00	98,87
671	<i>Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika</i>	<i>1.751.318,00</i>	<i>98,87</i>
6711	<i>Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja</i>	<i>1.751.318,00</i>	<i>98,87</i>
67111	<i>Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja</i>	<i>1.751.318,00</i>	<i>98,87</i>
9	Vlastiti izvori	10.000,00	100
92	Rezultat poslovanja	10.000,00	100
922	<i>Višak/manjak prihoda</i>	<i>10.000,00</i>	<i>100</i>
9221	<i>Višak prihoda</i>	<i>10.000,00</i>	<i>100</i>
92211	<i>Višak prihoda poslovanja</i>	<i>10.000,00</i>	<i>100</i>

Ukupne rashode u 2020. godini čine rashodi poslovanja 1.556.318,00 kuna (87,37 %) i rashodi za nabavu nefinancijske imovine 225.000,00 kuna (12,63 %).

Rashode poslovanja čine rashodi za zaposlene 824.968,00 kuna (53,01 %) i materijalni rashodi 729.250,00 kuna (46,86 %), dok preostalih 2.100,00 kuna (0,13 %) se odnosi na financijske rashode poslovanja. Potonje je prikazano tablicom u nastavku.

Tablica 2. Rashodi poslovanja Metalske jezgre Čakovec

Konto	Vrsta rashoda	Iznos (HRK)	Udio na ukupne rashode poslovanja %
	UKUPNI RASHODI POSLOVANJA	1.781.318,00	100
3	Rashodi poslovanja	1.556.318,00	87,37
31	Rashodi za zaposlene	824.968,00	46,31
311	Plaće	660.058,00	37,05
3111	<i>Plaće za redovan rad</i>	660.058,00	37,05
312	Ostali rashodi za zaposlene	56.000,00	3,14
3121	<i>Ostali rashodi za zaposlene</i>	56.000,00	3,14
313	Doprinosi na plaće	108.910,00	6,11
3132	<i>Doprinosi za zdravstveno osiguranje</i>	108.910,00	6,11
32	Materijalni rashodi	729.250,00	40,94
321	Naknade troškova zaposlenicima	97.300,00	5,46
3211	<i>Službena putovanja</i>	44.000,00	2,47
3212	<i>Naknade za prijevoz, rad na terenu i odvojen život</i>	28.800,00	1,62
3213	<i>Stručno usavršavanje zaposlenika</i>	22.000,00	1,24
3214	<i>Ostale naknade troškova zaposlenima</i>	2.500,00	0,14
322	Rashodi za materijal i energiju	302.000,00	16,95
3221	<i>Uredski materijal i ostali materijalni rashodi</i>	11.000,00	0,62
3222	<i>Materijal i sirovine</i>	100.000,00	5,61
3223	<i>Energija</i>	160.000,00	8,98
3224	<i>Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje</i>	6.000,00	0,34
3225	<i>Sitni inventar i auto gume</i>	15.000,00	0,84
3227	<i>Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća</i>	10.000,00	0,56
323	Rashodi za usluge	247.750,00	13,91
3231	<i>Usluge telefona, pošte i prijevoza</i>	36.000,00	2,02
3232	<i>Usluge tekućeg i investicijskog održavanja</i>	7.500,00	0,42
3233	<i>Usluge promidžbe i informiranja</i>	12.500,00	0,70
3234	<i>Komunalne usluge</i>	2.600,00	0,15

3235	<i>Zakupnine i najamnine</i>	5.000,00	0,28
3236	<i>Zdravstvene i veterinarske usluge</i>	8.750,00	0,49
3237	<i>Intelektualne i osobne usluge</i>	80.000,00	4,49
3238	<i>Računalne usluge</i>	20.400,00	1,15
3239	<i>Ostale usluge</i>	75.000,00	4,21
329	<i>Ostali nespomenuti rashodi poslovanja</i>	82.200,00	4,61
3291	<i>Naknade za rad predstavničkih tijela</i>	15.200,00	0,85
3292	<i>Premije osiguranja</i>	10.000,00	0,56
3293	<i>Reprezentacija</i>	50.000,00	2,81
3294	<i>Tuzemne članarine</i>	2.000,00	0,11
3295	<i>Pristojbe i naknade</i>	2.500,00	0,14
3299	<i>Ostali nespomenuti rashodi poslovanja</i>	2.500,00	0,14
34	Financijski rashodi	2.100,00	0,12
343	<i>Ostali financijski rashodi</i>	2.100,00	0,12
3431	<i>Bankarske usluge i usluge platnog prometa</i>	1.100,00	0,06
3432	<i>Negativne tečajne razlike i razlike zbog primjene valutne klauzule</i>	1.000,00	0,06
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	225.000,00	12,63
42	<i>Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine</i>	225.000,00	12,63
422	<i>Postrojenja i oprema</i>	200.000,00	11,23
4221	<i>Uredska oprema i namještaj</i>	75.000,00	4,21
4225	<i>Instrumenti, uređaji i strojevi</i>	125.000,00	7,02
426	<i>Nematerijalna proizvedena oprema</i>	25.000,00	1,40
4262	<i>Ulaganja u računalne programe</i>	25.000,00	1,40