

**Izvješće o radu Razvojno-edukacijskog centra
za metalSKU industriju –
METALSKA JEZGRA ČAKOVEC
za 2025. godinu**

Čakovec, siječanj 2026.

Sadržaj

1.	UVOD.....	3
2.	IZVJEŠĆE O IZVRŠENJU PLANA I PROGRAMA RADA	3
2.1.	UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA	5
2.1.1.	Pronalazak stručnih i kompetentnih suradnika.....	5
2.2.	SURADNJA SA ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKIM INSTITUCIJAMA I PROVOĐENJE ZNANSTVENO- ISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI.....	5
2.2.1.	Aktivnosti i suradnja sa znanstvenim, istraživačkim i srodnim institucijama	5
2.3.	AKTIVNOSTI VEZANE UZ PRIJAVU I PROVEDBU PROJEKATA.....	6
2.3.1.	Provedba strateškog plana ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec s ciljem postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti ustanove	7
2.4.	SURADNJA S POSLOVNIM SEKTOROM	8
2.5.	INFORMIRANJE JAVNOSTI O PODUZETIM AKTIVNOSTIMA S CILJEM PROMOCIJE METALSKE JEZGRE.....	9
3.	FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 1. 1. 2025. - 31. 12. 2025.....	9
3.1.	IZVJEŠĆE O PRIHODIMA	9
3.2.	IZVJEŠĆE O RASHODIMA	12
3.3.	IZVJEŠĆE O NEPODMIRENIM OBVEZAMA	13
3.4.	IZVJEŠĆE O PLAĆAMA.....	14
3.5.	IZVJEŠĆE O STANJU NEFINANCIJSKE IMOVINE NA DAN 31. 12. 2025.....	14
4.	IZVJEŠĆE O RADU UPRAVNOG VIJEĆA.....	15

1. UVOD

Ustanova „Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju - Metalska jezgra Čakovec“ (u nastavku Metalska jezgra) osnovana je odlukom Skupštine Međimurske županije od 24. svibnja 2018. godine i kao ustanova je pod matičnim brojem subjekta 070164393 upisana u glavnu knjigu Trgovačkog suda u Varaždinu (rješenje br. Tt-18/3521-2) 7. rujna 2018. godine. Metalska jezgra je osnovana u svrhu provedbe projekta „Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju Metalska jezgra Čakovec“ kojeg kao nositelj provodi Međimurska županija. Infrastrukturni dio aktivnosti uspostavljanja Metalske jezgre sufinanciran je iz Javnog poziva *Ulaganje u organizacijsku reformu i infrastrukturu u sektoru istraživanja, razvoja i inovacija* u okviru Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014.-2021. u iznosu od 4.152.926,29 €. Partneri na projektu su Tehnički fakultet Sveučilišta u Rijeci, Fakultet organizacije i informatike Varaždin Sveučilišta u Zagrebu i Međimursko veleučilište u Čakovcu, dok u provedbi projekta u funkciji operativnih tijela djeluju Javna ustanova za razvoj Međimurske županije REDEA i Tehnološko-inovacijski centar Međimurje. Provedba projekta počela je 1. srpnja 2018. godine i završila je 1. veljače 2021. godine. Cilj poslovanja Metalske jezgre Čakovec je poticanje visokotehnološkog razvoja u regiji te jačanje međunarodne konkurentnosti metaloprerađivačkih poduzeća kroz stvaranje dodane vrijednosti njihovim proizvodima temeljenim na industriji 4.0, a sve to kroz provođenje znanstveno-istraživačkih projekata i povezivanje triju važnih sektora:

- znanstvenoistraživačkog sektora - akademska i istraživačka zajednica
- poslovnog sektora - metalSKU industrija Međimurja i SZ Hrvatske
- javnog sektora - Međimurska županija s potpunim institucijama.

Poslovanje Metalske jezgre Čakovec okrenuto je provođenju neekonomskih aktivnosti (neovisnog istraživanja i razvoja, kolaborativnih projekata, edukacije, aktivnosti širenja i transfera znanja), dok su ekonomske aktivnosti pomoćne aktivnosti koje su izravno povezane s radom Ustanove te koje su u svom opsegu djelovanja do 31.01.2026. ograničene na 20% ukupno raspoloživih kapaciteta, u smislu korištenja opreme, kao i ljudskih resursa za obavljanje ekonomskih aktivnosti te isto tako i na najviše 20% prihoda ostvarenih iz komercijalnih djelatnosti.

Izješće o radu Metalske jezgre za 2025. godinu sastoji se od izvješća o ostvarenju plana i programa rada i financijskog izvješća te izvješća o radu upravnog vijeća. Ostali dijelovi predviđeni Metodologijom izrade planova i izvješća ustanova kojima je Međimurska županija osnivač nisu relevantni s obzirom na to da u 2025. godini nije zaprimljena bilo kakva pritužba niti pak je bila obavljena državna revizija.

2. IZVJEŠĆE O IZVRŠENJU PLANA I PROGRAMA RADA

Godišnjim planom rada koji se odnosi na razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine određeni su zadaci i ciljevi djelovanja Metalske jezgre, a oni su sljedeći:

- upravljanje ljudskim potencijalima koje podrazumijeva zapošljavanje stručnih i kompetentnih suradnika
- nastavak opremanja infrastrukture te nastavak suradnje sa srodnim znanstveno istraživačkim institucijama čime su obuhvaćene sljedeće aktivnosti:
 - nastavak izgradnje znanstveno-istraživačke infrastrukture
 - znanstveno-istraživačka djelatnost i provedba projekata

- koordinacija aktivnosti sa znanstvenim institucijama - partnerima na projektu
- razrada strateškog plana ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec s ciljem postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti ustanove
- suradnja s poslovnim sektorom
- promotivne aktivnosti u vidu informiranja javnosti o poduzetim aktivnostima s ciljem daljnje promocije Metalske jezgre

Krajem 2025. godine Metalska jezgra zapošljava ukupno devet djelatnica i djelatnika: ravnatelj, voditeljicu odjela za istraživanje i razvoj, ključnog stručnjaka u odjelu za IoT, višu stručnu suradnicu i višeg stručnog suradnika u odjelu za istraživanje i razvoj, dva viša stručna suradnika u odjelu za tehnologiju te višu stručnu suradnicu za administrativne djelatnosti koja trenutno radi na mjestu voditeljice ureda uprave koja je duže vrijeme odsutna zbog bolovanja. Dvoje zaposlenika zaposleno je na određeno s trajanjem ugovora od tri godine.

U tablici u nastavku detaljno je prikazana kvalifikacijska i obrazovna struktura zaposlenika.

Pregled zaposlenih, kvalifikacijska i obrazovna struktura:

Kvalifikacijska struktura	Broj zaposlenih na dan 31.12.2025.
dr. sc.	2
VSS	6
VŠS	1
UKUPNO	9
Zvanje	Broj zaposlenih
dr.sc., mag. ing., mag oec.	1
dr.sc., mag. ing.	1
mag. ing.	3
mag. mat.	1
mag. oec.	1
dipl. oec.	1
inf.	1
UKUPNO	9

U nastavku poglavlja o izvršenju plana i programa rada prikazane su aktivnosti i rezultati sukladno godišnjem planu rada, a one se odnose na nastavak izgradnje razvojno-istraživačke infrastrukture i znanstveno-istraživačke djelatnosti, nastavak i širenje suradnje sa znanstvenom zajednicom, srodnim institucijama i gospodarskim sektorom, pripremu i provedbu projekata, razradu strateškog plana za razdoblje od 2026. do 2029. godine te informiranje javnosti o provedenim aktivnostima Metalske jezgre.

2.1. UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA

2.1.1. Pronalazak stručnih i kompetentnih suradnika

Sukladno potrebama vezanim uz izvršenje svakodnevnih radnih zadataka i potrebama upošljavanja osoblja na projektima u provedbi i prijavi početkom travnja je u radni odnos primljen viši stručni suradnik u odjelu za istraživanje i razvoj koji u opsegu od 100% radnih sati radi na projektu „Istraživanje i razvoj spremnika za transport i skladištenje vodika“, a početkom listopada je u radni odnos primljen viši stručni suradnik u odjelu za tehnologiju koji u opsegu od 100% radnih sati radi na projektu „Inovativni vagon za utovar, istovar i prijevoz komunalnog otpada“. U lipnju je zaposlena viša stručna suradnica za administrativne umjesto zaposlenice koja je otišla iz Ustanove. Početkom rujna u odjelu za istraživanje i razvoj, umjesto zaposlenice koja je otišla iz Ustanove, zaposlena je viša stručna suradnica u odjelu za istraživanje i razvoj. Krajem 2025. godine postojeći su kapaciteti bili dovoljni za pokrivanje svih potreba na području provedbe projekata i pružanja komercijalnih usluga, te za administrativne djelatnosti potrebne za normalan rad Ustanove pri čemu je pokrivenost radnih kapaciteta svih zaposlenika iznosila 100%. Tijekom 2025. godine predano je više projektnih prijava čiji će rezultati biti objavljeni tijekom 2026. godine pa će su, u slučaju potrebe sukladno potrebama, objavljivati odgovarajući natječaji za zapošljavanje dodatnih djelatnika.

Buduće poslovanje i organizacijsku strukturu bit će, sukladno strateškom planu, potrebno promijeniti, pripremiti i prilagoditi potrebama i mogućnostima razvojno-istraživačke i gospodarski potporne organizacije, što i jeste status koji Metalska jezgra Čakovec trenutačno ima.

2.2. SURADNJA SA ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKIM INSTITUCIJAMA I PROVOĐENJE ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI

2.2.1. Aktivnosti i suradnja sa znanstvenim, istraživačkim i srodnim institucijama

Vezano uz koordinaciju tekućih te planiranje i provođenje budućih aktivnosti Metalska jezgra Čakovec je nastavila suradnju sa postojećim projektnim partnerima, srodnim znanstveno-istraživačkim institucijama, a tijekom prijave projekata suradnja je proširena na više novih organizacija dok je sa Satbayev University iz Kazakstana dogovoreno zaprimanje na izradu doktorskog rada te mentorstvo za dvije doktorandice.

U 2025. godini objavljeno je trinaest znanstvenih i stručnih radova od kojih je pet objavljeno u tehničkim časopisima indeksiranim na Web of Science (WoS), koji se od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja smatraju kao dokaz postignuća broja znanstvenih publikacija što je jedan od uvjeta uspješne provedbe projekta. Nastavljeno je s radom i pripremama za druge znanstvene radove koji će biti objavljeni tijekom 2026. godine ili kasnije. Objava radova predviđena je i u sklopu provedbe SPIN projekata.

Metalska jezgra je u suradnji s Hrvatskim društvom za materijale i tribologiju četvrtu godinu zaredom bila suorganizator međunarodne znanstvene konferencije „Matrib“ na kojoj su objavljena i četiri znanstvena rada, a sudjelovanje na konferenciji iskorišteno je kao prilika da se sudionicima

prezentiraju aktivnosti, mogućnosti, kapaciteti i dosadašnji rad Metalske jezgre te kao multiplier event u sklopu provedbe projekta Sing for green . Nadalje, zaposlenici Metalske jezgre su zajedno s ukrajinskim partnerima bili suorganizator četiri online-konferencije na kojima su prezentirana dva znanstvena rada koja će u znanstvenim časopisima biti objavljena početkom 2025. godine.

Svoj rad Metalska jezgra, kao i prijašnjih godina, kontinuirano posvećuje transferu znanja ne samo gospodarskim subjektima već i budućim stručnjacima te je tako u 2025. godini nastavljena suradnja sa sveučilištima u vidu prezentacija tehnologije i odgovarajućih znanja studentima s područja tehničkih znanosti tako je za studente zagrebačkog Fakulteta strojarstva i brodogradnje, u suradnji s katedrom za preradu polimera organizirana i održana terenska nastava. Osim toga, zainteresirani studenti u Metalskoj jezgri imaju prilike odraditi proizvodnu praksu i/ili praktični dio diplomskog rada. Ovisno o raspoloživim kapacitetima suradnja u tom smjeru će se s opcijom proširenja nastaviti i ubuduće.

Tijekom godine MetalSKU jezgru Čakovec posjetilo je više obrazovnih i drugih institucija iz Hrvatske i inozemstva, a posjete i prezentacija Metalske jezgre ujedno su korišteni kao prilika za dogovaranje buduće suradnje sa svim zainteresiranim subjektima.

U drugoj polovici godine u suradnji s POU Čakovec Metalska jezgra je bila uključena u 19. tjedan cjeloživotnog učenja u sklopu kojeg je organizirano više tematskih radionica radionice te tjedan otvorenih vrata. Od toga je na temu „Aditivne tehnologije i 3D ispis“ održano 12 radionica na kojima je bilo prisutno više od 300 polaznika. Na temu „Promptni inženjering i umjetna inteligencija“ održane su tri radionice od kojih je jedna organizirana zajedno s čakovečkom knjižnicom. Na teme „Kružno gospodarstvo“ i „Izazovi u energetici“ održana je po jedna radionica.

Krajem studenog 2025. godine Metalska jezgra je bila domaćin događaja posvećenog svemirskoj industriji, s posebnim naglaskom na razvoju satelita. U suradnji s Genesis Space Flight Laboratories naši su stručnjaci 3D ispisom metalnih i plastičnih dijelova prototipa kapsule dali konkretan doprinos testiranju i razvoju ovog svemirskog projekta.

Kao i ranijih godina tako su i u 2025. godini prostorije i dio opreme Metalske jezgre Čakovec u partnerstvu s udrugom Međimurski informatički klub te udrugom Mladi informatički stručnjaci korišteni za organiziranje više tematskih radionica i tečajeva kako bi se interesi najmlađih polaznika već u školskoj dobi usmjeravali u tehnička područja.

2.3. AKTIVNOSTI VEZANE UZ PRIJAVU I PROVEDBU PROJEKATA

Prijava i provedba nacionalnih i međunarodnih projekata i nadalje predstavlja jedan od najvažnijih čimbenika u poslovanju Metalske jezgre jer se iz tih izvora dobivaju sredstva čime se rasterećuje županijski proračun. Metalska jezgra stoga aktivno radi na prijavi što većeg broja raznih projekata u kojima je kao istraživačka institucija prihvatljiva.

U sklopu Erasmus + programa u području KA2 suradnička partnerstva provodio se projekt „Sing for Green“ čija provedba završila 30. studenog 2025. godine, a cilj projekta bio je razvoj dostupnih obrazovnih izvora koji osiguravaju jednostavan i besplatan pristup za obuku korisnika koji se bave

konstruiranjem i održivim načelima aditivne tehnologije. U projekt su bili uključeni partneri iz Španjolske, Portugala, Slovačke i Velike Britanije.

Nastavljena je provedba projekta „CurioSt“ - Circular design and development of Sustainable products in 4 key sectors in Central Europe sufinanciran sredstvima programa Interreg Central Europe. Projekt će trajati 30 mjeseci, a u provedbu je uključeno 11 partnera te 11 pridruženih partnera iz zemalja srednje Europe. Projekt „CurioSt“ temelji se na ideji da je kružno gospodarstvo ključni pokretač inovativnih održivih proizvoda. Cilj projekta je omogućiti malim i srednjim poduzetnicima da iskoriste svoj potencijal u inovativnom razvoju održivih proizvoda. Na radionicama koje se organizirane okviru provedbe projekta sudjelovalo je 14 poduzeća s područja Međimurske i Varaždinske županije, a daljnje radionice planirane su za početak 2026. godine.

Nastavljena je provedba projekta iz poziva Jačanje strateških partnerstva za inovacije u procesu industrijske tranzicije – SPIN: projekt „KOMOD – razvoj naprednih kompenzatora/moderatora promjenom 3D aditivnih tehnologija“ čija je provedba započela u listopadu 2024. g. u partnerstvu s tvrtkama Topomatika d.o.o. (vodeći partner), Izit. d.o.o. i Tehnoprogres d.o.o. kao i projekta „Istraživanje i razvoj spremnika za transport i skladištenje vodika“ čija je provedba započela u srpnju 2024. godine u suradnji s tvrtkama Letina Inox d.o.o. (vodeći partner), Južni prolaz d.o.o., KGV d.o.o. i Prokona d.o.o.. Početkom travnja započela je provedba trećeg projekta iz navedenog poziva, a to je „Inovativni vagon za utovar, istovar i prijevoz komunalnog otpada“ koji se provodi u partnerstvu s tvrtkama „Railfactory“, „Fast Processing BRA-MAR“ d.o.o. i „CNC obrada“ d.o.o.

Tijekom godine predano je više novih projektnih prijava od kojih jedna prijava u sklopu programa Erasmus KA2 nije bila odobrena. U postupku evaluacije trenutno se nalazi više projektnih prijava čiji će rezultati biti objavljeni tijekom 2026. godine kada bi trebala započeti i njihova provedba. Tako su u sklopu programa Intereg Danube predane dvije projektne prijave, isto tako dvije projektne prijave u sklopu programa Horizon te jedna prijava u okviru poziva Kolaborativna znanstvena istraživanja. Vezano uz prijavu novih razvojnih projekata svakako valja naglasiti da je održano nekoliko sastanaka (online i on-site) s tvrtkom GSE- Green Synthetic Energy GmbH iz Fischbacha u Republici Njemačkoj s kojom su vođeni razgovori oko suradnje na razvoju testnog postrojenja proizvodnju vodika iz komunalnog otpada koja bi se konkretizirala kroz pripremu i prijavu projektne ideje u okviru poziva Dokazivanje inovativnog koncepta. Objava poziva koja je bila planirana za prosinac 2025. godine odgođena je za početak 2026. godine tako da će se tada ta suradnja nastaviti. Nadalje, s ciljem suradnje i potpore u razvoju novih proizvoda, Metalska jezgra se sredinom 2025. godine uključila u CARBON GRINN – zeleni inovacijsku klaster koji trenutačno okuplja dvadesetak poduzeća i pojedinaca s Međimurske županije s ciljem razvoja postrojenja za dobivanje biouglijena za najrazličitije primjene.

Metalska jezgra u sklopu programa akceleracije koji provodi HAMAG BICRO, kao dio SPRINT konzorcija, sudjeluje u mentoriranju i pružanju usluga u razvoju prototipa novog proizvoda.

2.3.1. Provedba strateškog plana ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec s ciljem postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti ustanove

U cijelom promatranom vijeku trajanja projekta, udio ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec ne smije prelaziti 20 % ukupnih prihoda. Pošto je 2025. godina peta, ujedno i zadnja godina za koju je nadležnim tijelima obvezno dostaviti odgovarajuća izvješća, razrađen je strateški plan za

razdoblje od 2026. do 2029. godine s predloženim strategijama poslovanja koja će se početi provoditi u 2026. goditi te u budućnosti prema potrebi mijenjati i prilagođavati. Partnerstvo u okviru 3D printing hub-a Croatia, u konkretnom slučaju suradnja s riječkom razvojnom agencijom „Porin“ proširena je, a ista za oba partnera predstavlja dobar korak glede postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti obje ustanove.

2.4. SURADNJA S POSLOVNIM SEKTOROM

Suradnja i uključivanje u rad poduzeća iz metalske industrije Međimurja i SZ Hrvatske nastavljeni su kroz više aktivnosti kao što su prezentacija razvojno-edukacijskog centra i svih kapaciteta kojima Metalska jezgra raspolaže, organizacija prezentacija, seminara i stručnih skupova te pružanja podrške i usluga na području razvoja proizvoda, 3D mjeriteljstva i skeniranja, 3D ispisa izrađevina od polimernih (FDM tehnologija) i metalnih (DMLS tehnologija) materijala te na području Interneta stvari. Ne samo kroz pružanje usluga već i kroz provedbu projekata uspostavljena je suradnja s više od 20 poduzeća s područja Međimurske i Varaždinske županije.

Nastavilo se s praćenjem i istraživanjem razvojnih potreba poduzetnika i prikupljanjem iskaza interesa za uključivanje u novo planirane projektne aktivnosti Metalske jezgre.

Tijekom čitave godine Metalska jezgra je održavala postojeće i uspostavljala nove kontakte sa zainteresiranim gospodarskim subjektima kako unutar, tako i izvan granica Republike Hrvatske, a svakako valja naglasiti sudjelovanje na prvom Industrijskom forumu IRT ADRIA – susret znanja, tehnologije i budućnosti na kojem su sudjelovali vodeći stručnjaci, inovatori i poduzetnike iz područja inovacija, tehnologije i razvoja iz šire regije. Metalska jezgra Čakovec je na tom forumu zajedno s tvrtkom „PRIOR inženjering d.o.o.“ iz Zagreba održala predavanje na temu „Generativni dizajn i aditivna proizvodnja“, a na tu temu je objavljen i stručni članak.

Vrijedi izdvojiti sudjelovanje na „Selen-tehnološkoj konferenciji“ u Celju na kojoj su sudionici imali priliku prisustvovati tehničkim prezentacijama, upoznati se s najnovijim tehnološkim rješenjima i razmijeniti iskustva sa kolegama iz industrije na području razvoja i proizvodnje elektroničkih komponenti. Ravnatelj Metalske jezgre Čakovec na 12. Gospodarskom forumu općine Žepče sudjelovanjem na panelu predstavio je primjere uspješne primjene kružne ekonomije u međimurskoj metalnoj industriji.

Svoje potencijale i mogućnosti Metalska jezgra je predstavila i na susretu s poduzetnicima i sajmu poslova koji je organizirala Tehnička škola Čakovec i na danima karijera koje su organizirali Međimurko veleučilište u Čakovcu i Sveučilište Sjever u Varaždinu.

Osim prihoda iz uslužnih djelatnosti Metalska jezgra u 2025. godini ostvarila prihode i iz najma poslovnog prostora i opreme, iz pruženih usluga te po osnovi provedbe projekata. Na godišnjoj razini popunjenost uredskih kapaciteta u 2024. godini iznosila je 56%, a radioničkih prostora i podija iznad IoT laboratorija 100,00%. Potrebno je napomenuti da prihodi iz najma poslovnog prostora i opreme sukladno Smjernicama o dodjeli sredstava ne smiju predstavljati primarne izvore financiranja.

2.5. INFORMIRANJE JAVNOSTI O PODUZETIM AKTIVNOSTIMA S CILJEM PROMOCIJE METALSKE JEZGRE

Metalska jezgra na svojim mrežnim stranicama i društvenim mrežama redovito obavještava javnost o svojim aktivnostima, a o radu i događanjima u Metalskoj jezgri tijekom 2025. godine više su puta izvještavali razni mediji. MetalSKU jezgru u okviru posjeta Međimurskoj županiji redovito posjećuju i brojni domaći i inozemni predstavnici javnih institucija, gospodarskih subjekata te profesori i studenti s raznih hrvatskih i europskih fakulteta (Slovenija, Španjolska, Slovačka, Mađarska, Ukrajina, Latvija i dr.). O radu Metalske jezgre tijekom godine više puta su izvještavala razni mediji. Sva događanja na kojima je Metalska jezgra uključena koriste se kao prilika za promociju raspoloživih tehnologija, znanja i aktivnosti Ustanove.

3. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 1. 1. 2025. - 31. 12. 2025.

Financijski izvještaji Ustanove Metalska jezgra Čakovec sastavljeni su sukladno Pravilniku o proračunskom računovodstvu i računskom planu (NN 128/09, 142/14, 23/19 i 83/21) putem aplikacije RKPI. Iznosi u financijskim izvještajima iskazani su temeljem vjerodostojne poslovne dokumentacije i iskazuju se vrijednosti u eurima i centima.

Ustanova Metalska jezgra Čakovec je u registar korisnika proračuna upisana pod RKP brojem 50651. Ustanova je u sustavu poreza na dodanu vrijednost i obveznik je paušala poreza na dobit. Na dan 31. 12. 2025. godine u Ustanovi je zaposleno devetero djelatnica i djelatnika. Odgovorna osoba Ustanove je dr. sc. Mario Šercer koji obavlja funkciju ravnatelja.

U 2025. godini prihodi su iznosili 374.924,87 €, dok su rashodi iznosili 405.693,76 € što je rezultiralo manjkom prihoda od 30.768,89 € te prenijetim viškom prihoda iz ranijih razdoblja u iznosu od 21.653,06 €. Ukupni manjak nakon pokriva raspoloživ za prijenos u slijedeće razdoblje iznosi 9.115,83 €, a spomenuto je razvidno u nastavku u tablici.

	Plan 2025.	Realizacija 2025.
Ukupni prihodi	367.891,00	374.924,87
Ukupni rashodi	367.891,00	405.693,76
Rezultat – ukupan manjak prihoda	0,00	-30.768,89
Preneseni višak prihoda		21.653,06
Manjak prihoda za prijenos u slijedeće razdoblje		-9.115,83

3.1. IZVJEŠĆE O PRIHODIMA

U 2025. godini ostvareni su prihodi poslovanja u iznosu od **374.924,87 €**, koji prihodi u odnosu na prethodnu godinu daju 103,4 % u odnosu na prethodno razdoblje. Prihode čine prihodi od projekata, prihodi od naplaćenih osiguranja, prihodi od financijske imovine, prihodi od pruženih usluga, prihodi iz nadležnog proračuna te ostali prihodi. Najveće učešće u strukturi prihoda imaju prihodi iz nadležnog proračuna.

VRSTA PRIHODA	Šifra	IZNOS (€)
1. Pomoći iz inozemstva i subjekata unutar općeg proračuna	63	81.970,29
Pomoći temeljem prijena sredstava EU	6381	80.941,43
Tekući prijensi između proračunskih korisnika istog proračuna	6393	1.028,86
2. Prihodi od imovine	64	0,37
Prihodi od kamata na oročena sredstva i depozite po viđenju	6413	0,37
3. Prihodi po posebnim propisima	65	1.369,17
Ostali nspomenuti prihodi	6526	1.369,17
4. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	66	60.469,40
Prihodi od pruženih usluga	6615	60.469,40
5. Prihodi iz proračuna Međimurske županije	67	231.115,64
Prihodi za financiranje rashoda poslovanja	6711	226.828,13
Prihodi za nabavu nefinancijske imovine	6712	4.287,51
UKUPNI PRIHODI (1+2+3+4+5)		374.924,87

U nastavku se daje ostvarenje pojedinih vrsta prihoda u odnosu na plan:

Konto	Naziv	Plan	Ostvarenje	% ostvarenja
63	Prihodi od projekata	82.014,54	81.970,29	99,95 %
64	Prihodi od kamata i tečajnih razlika	5,00	0,37	7,40 %
65	Prihodi po posebnim propisima	0,00	1.369,17	
66	Prihod od prodaje proizvoda i usluga	57.267,52	60.469,40	105,59 %
67	Prihodi iz nadležnog proračuna	256.354,29	231.115,64	90,15 %
92	Višak prihoda poslovanja	21.653,06		
	UKUPNO	417.294,41	374.924,87	89,85%

Kako slijedi iz tabele u odnosu na planirane prihode u iznosu od 417.294,41 €, umanjene za preneseni višak od 21.653,06 €, u iznosu od 395.641,35 € ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 374.924,87 €, odnosno 94,76 % ostvarenih prihoda od ukupno planiranih (374.924,87/395.641,35), manje ostvarenje u odnosu na plan od 5,24 %.

Iznos prihoda od projekata iznosi 99,95%. Tijekom 2026. Očekuje se naplata po projektima u iznosu od 36.564,86 € i to Curioist u iznosu od 22.096,06 € i Sign for green u iznosu od 14.468,80 € za koje iznose su podnijeti ZNS obrasci.

Prihodi od projekata ostvareni tijekom 2025. prikazani su u tabeli u nastavku.

Opis	Prihodi
Curiost	32.220,16
Komod	14.029,95
Letina	16.009,71
Sing	9.144,00
Modulact	9.537,91
	80.941,73

Iznos prihoda Metalske jezgre koji se ubrajaju u gospodarsku djelatnost mora biti manji od 20% ukupnog prihoda. To je ograničenje koje je bilo jedan od uvjeta pozitivne ocjene projektne prijave zbog problematike državnih potpora te time dodjele sredstava za financiranje samog projekta, a nepoštivanje istog za posljedicu ima obvezu vraćanja dodijeljenih sredstava prema unaprijed definiranom ključu. U 2025. godini udio vlastitih prihoda Metalske jezgre u iznosu ukupnih prihoda iznosi 16,49% odnosno prihodi konta 64+65+66 ukupno iznose 61.838,94 € (60.469,40+0,37+1.369,17) i u odnosu na ukupne prihode u iznosu od 374.924,87 € postotak ostvarenja iznosi 16,49 % (61.38,94/374.924,87).

razdoblje od 1.1.2025. do 31.12.2025.	Iznos
Županija-rashodi poslovanja	228.398,85
Županija-nabava opreme	2.716,79
1. Ukupno prihodi od županije	231.115,64
Projekt Modula Act	9.537,91
Projekt Sing for Gren	9.144,00
Projekt Comod	14.029,65
Projekt Letina	16.009,71
Projekt Curios	32.220,16
2. Ukupno prihodi od projekata	80.941,43
Prihodi od usluga, najma i režija	60.469,40
Kamata banke	0,37
Ostali prihodi	1.369,17
3. Ukupno vlastiti prihodi	61.838,94
Prijenos između proračunskih korisnika istog proračuna	1.028,86
4. Ukupno prihodi od projekata	1.028,86
Ukupni prihodi	374.924,87
Postotak vlastitih prihoda u ukupnim prihodima	16,49%

3.2. IZVJEŠĆE O RASHODIMA

U 2025. godini utvrđen je manjak prihoda od poslovanja u ukupnom iznosu od -30.768,89 €.

VRSTA RASHODA	Šifra	IZNOS (€)
1. Rashodi za zaposlene	31	243.255,62
Plaće za redovan rad	311	200.426,28
Ostali rashodi za zaposlene	312	9.759,00
Doprinosi na plaće	313	33.070,34
2. Materijalni rashodi	32	112.931,05
Naknade troškova zaposlenima	321	23.153,29
Rashodi za materijal i energiju	322	23.822,58
Rashodi za usluge	323	58.918,90
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	329	7.36,28
3. Financijski rashodi	34	219,58
Ostali financijski rashodi	343	219,58
4. Pomoći dane unutar općeg proračuna	36	45.000,00
Prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	369	45.000,00
5. Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	4	4.287,51
Postrojenja i oprema	422	1.570,72
Ulaganja u računalne programe	426	2.716,79
UKUPNI RASHODI (1+2+3+4+5)		405.693,76

U nastavku se daje ostvarenje pojedinih vrsta rashoda u odnosu na plan:

Konto	Naziv	Plan	Ostvarenje	% ostvarenja
31	Rashodi za zaposlene	262.710,08	243.255,62	92,59%
32	Materijalni rashodi	104.521,28	112.931,05	108,05%
34	Financijski rashodi	196,26	219,58	111,88%
36	Prijenosi između korisnika istog proračuna	45.000,00	45.000,00	100,00%
42	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	4.866,79	4.287,51	88,1%
	UKUPNO	417.294,41	405.693,76	97,22

Kako slijedi iz tabele u odnosu na planirane rashode u iznosu od 417.294,41 €, ostvareni su ukupni rashodi u iznosu od 405.693,76 €, odnosno 97,22 % ostvarenih rashoda od ukupno planiranih, manje ostvarenje u odnosu na plan od 2,78 %.

U ostvarenim rashodima nalaze se rashodi troškova projekata u ukupnom iznosu od 120.679,59 € kako slijedi u tabeli u nastavku.

Opis	Rashodi
Curiost	41.995,83
Komod	19.868,65
Letina	27.154,24
Sing	20.194,29
Railfactory	11.466,58
	120.679,59

3.3. IZVJEŠĆE O NEPODMIRENIM OBVEZAMA

Ukupne obveze i vlastiti izvori na dan 31.12.2025. iznose 94.490,15 EUR te se odnose na obveze u iznosu od 44.508,83 EUR i vlastite izvore u iznosu od 49.981,43 €.

a) Obveze (šifra 2)

Obveze Ustanove sa danom 31.12.2025. ukupno iznose 44.508,83 €, a po strukturi obveze se odnose na:

- obveze za zaposlene (šifra 231) u iznosu od 24.402,76EUR s osnove plaće za prosinac 2024. (koja je obveza podmirena tijekom siječnja 2025.),
- obveze za materijalne rashode (šifra 232) u iznosu od 8.227,85 EUR koje će obveze biti podmirene sukladno valuti plaćanja,
- obveze za financijske rashode (šifra 2343) u iznosu od 49,87 EUR (naknada banke podmirena tijekom siječnja 2024.)
- ostale tekuće obveze (šifra 239) u iznosu od 11.828,35 EUR koje se odnose na obveze za PDV podmiren tijekom siječnja 2026. i ostale tekuće obveze.

Ustanova nema dana kreditna pisma, ni hipoteke te ne vodi sudske sporove.

b) Vlastiti izvori (šifra 9)

Vlastiti izvori Ustanove na dan 31.12.2025. iskazuju vrijednost od 49.981,32 € koji se odnose na:

- vlastite izvore iz proračuna u iznosu od 11.642,80 EUR,
- manjka prihoda u iznosu od 9.115,83 EUR
- obračunatih potraživanja po ZNS obrascima za projekte u iznosu od 36.564,86 EUR
- neplaćenih prihoda od kupaca u iznosu od 10.889,49 €, čije priznanje prihoda je po danu uplate.

c) Izvanbilančni zapisi (šifra 991-996)

Izvanbilančni zapisi iznose 2.854.523,80 EUR, a odnose se na imovinu Međimurske županije (zgrada, zemljište i pokretnine) koja je imovina dana Ustanovi na korištenje.

3.4. IZVJEŠĆE O PLAĆAMA

Sa danom 31.12.2025. Ustanova zapošljava 9 osoba, 1 djelatnica je na bolovanju te je u promatranom razdoblju prosjek zaposlenih 8 osoba, a struktura plaće je razvidna tablicom u nastavku.

	IZNOS (€)
Ukupan trošak plaća	235.923,71
Trošak neto plaća i naknada za bolovanje	145.312,49
Porezi i doprinosi iz plaće	55.113,79
Doprinosi na plaće (zdro)	33.070,34
Prosječna neto plaća	1.428,58
Najviša neto plaća (godišnji nivo)	2.573,89
Najniža neto plaća (godišnji nivo)	1.490,00
Naknada za bolovanje-refundacija HZZO	8.168,46
Ostali rashodi za zaposlene (prijevoz, regres, božićnica...) u 2025. ukupno	20.481,50

3.5. IZVJEŠĆE O STANJU NEFINANCIJSKE IMOVINE NA DAN 31. 12. 2025.

Stopa amortizacije za računala i računalne programe iznosi 20-25%, a za komunikacijske uređaje 20%, uredski namještaj 12,5 % i ostalu opremu 20%.

Opis	Knjigovodstvena vrijednost 01.01.2025.	Povećanje vrijednosti tijekom 2025.	Ukupno nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Knjigovodstvena vrijednost sa 31.12.2025.
1. Neproizvedena nematerijalna imovina	0,00		289,00	289,00	0,00
Zaštitni znak-logotip	0,00		289,00	289,00	0,00
2. Proizvedena materijalna imovina	12.563,92	-666,55	28.178,63	19.228,95	8.949,68
Uredska oprema i namještaj	7.309,28	-1.462,27	18.743,30	14.703,27	4.040,03
Komunikacijska oprema	361,67	-775,00	94,39	94,39	0,00
Instrumenti uređaji i strojevi	4.892,97	1.570,72	9.340,94	4.431,29	4.909,65
3. Proizvedena nematerijalna imovina	663,22	2.716,79	3.653,15	960,03	2.693,12
Ulaganje u programe	663,22	0,00	936,36	507,23	429,13
Program Solidworks	0,00	2.716,79	2.716,79	452,80	2.263,99
Sveukupno (1+2+3)	13.227,14	2.050,24	32.120,78	20.477,98	11.642,80

U Čakovcu 30. siječnja 2026. godine

dr. sc. Mario Šercer
ravnatelj


Metalska Jezgra

 Razvojno-edukacijski centar
 za metalSKU industriju
 Metalska jezgra Čakovec



4. IZVJEŠĆE O RADU UPRAVNOG VIJEĆA

Upravno vijeće Metalske jezgre djeluje u sastavu:

1. mr. sc. Ana Kralj, predsjednica
2. Ivan Plačko, mag inf., član
3. prof. dr. sc. Vjeran Strahonja, član.

U 2025. godini Upravno vijeće je održalo sveukupno sedam sjednica od čega su tri sjednice održane elektronski.

Na sjednicama su sudjelovali svi članovi te su donesene sljedeće odluke:

14. SJEDNICA – 31.01.2025.

- Prihvaćanje dnevnog reda
- Prihvaćanje Zapisnika s 13. sjednice Upravnog vijeća ustanove Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju – Metalska jezgra Čakovec
- Donošenje Odluke o donošenju Godišnjeg izvješća o radu za 2024. godinu
- Prihvaćanje financijskog izvješća za 2024. godinu
- Donošenje Odluke o raspodjeli rezultata poslovanja za 2024. godinu
- Razno

15. ELEKTRONSKA SJEDNICA – 02.04.2025.

- Donošenje Odluke o prihvaćanju godišnjeg Izvješća o izvršenju proračuna i financijskog plana za 2024. godinu Ustanove Razvojno – edukacijski centar za metalSKU industriju „Metalska jezgra Čakovec“

16. SJEDNICA – 14.04.2025.

- Prihvaćanje dnevnog reda
- Prihvaćanje Zapisnika s 14. sjednice Upravnog vijeća ustanove Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju – Metalska jezgra Čakovec
- Verifikacija Odluke o prihvaćanju godišnjeg Izvješća o izvršenju proračuna i financijskog plana za 2024. godinu Ustanove Razvojno – edukacijski centar za metalSKU industriju „Metalska jezgra Čakovec“
- Rasprava o prijedlogu strateškog plana za razdoblje od 2026. – 2029. godine
- Razno

17. SJEDNICA – 24.07.2025.

- Prihvaćanje dnevnog reda
- Prihvaćanje Zapisnika s 16. sjednice Upravnog vijeća ustanove Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju – Metalska jezgra Čakovec
- Donošenje Odluke o prihvaćanju polugodišnjeg financijskog izvještaja Ustanove Razvojno – edukacijski centar za metalSKU industriju „Metalska jezgra Čakovec“ za razdoblje od 01.01. do 30.06.2025. godine

- Donošenje Odluke o prihvaćanju polugodišnjeg Izvješća o izvršenju proračuna i financijskog plana za razdoblje od 01.01. do 30.06.2025. godine Ustanove Razvojno – edukacijski centar za metalnu industriju „Metalska jezgra Čakovec“
- Verifikacija Strateškog plana Ustanove za razdoblje od 2026. do 2029. godine
- Razno

18. ELEKTRONSKA SJEDNICA –04.11.2025.

- Donošenje financijskog plana za razdoblje 2026.-2028.godine ustanove Razvojno – edukacijski centar za metalnu industriju „Metalska jezgra Čakovec“

19. ELEKTRONSKA SJEDNICA – 26.11.2025.

- Donošenje I. izmjene i dopune financijskog plana za 2025. Razvojno – edukacijski centar za metalnu industriju „Metalska jezgra Čakovec“

20. SJEDNICA – 23.12.2025.

- Prihvaćanje dnevnog reda
- Prihvaćanje Zapisnika sa 17. sjednice Upravnog vijeća ustanove Razvojno-edukacijski centar za metalnu industriju - Metalska jezgra Čakovec
- Donošenje Godišnjeg plana rada za 2026. godinu ustanove Razvojno-edukacijski centar za metalnu industriju - Metalska jezgra Čakovec
- Verifikacija Odluke o donošenju Financijskog plana ustanove Razvojno-edukacijski centar za metalnu industriju - Metalska jezgra Čakovec za razdoblje 2026.-2028. godine ustanove
- Verifikacija Odluke o I. izmjenama i dopunama financijskog plana za 2025. godinu ustanove Razvojno-edukacijski centar za metalnu industriju - Metalska jezgra Čakovec
- Verifikacija Strateškog plana ustanove za razdoblje od 2026. do 2029. godine
- Donošenje Pravila za upravljanje dokumentarnim gradivom ustanove Razvojno-edukacijski centar za metalnu industriju - Metalska jezgra Čakovec
- Razno

Ukupni iznosi naknada isplaćeni po članovima Upravnog vijeća navedeni su tablici u nastavku.

Ime i prezime	Bruto naknada	Doprinosi ZDRO	Ukupni trošak Ustanove	Od toga isplaćena neto naknada
mr. sc. Ana Kralj	497,70 €	37,33 €	535,03 €	358,35 €
Ivan Plačko, mag. inf.	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
prof. dr. sc. Vjeran Strahonja	408,36 €	30,62 €	438,98 €	290,34 €
Ukupno	906,06 €	67,95 €	974,01 €	648,69 €

U Čakovcu 30. siječnja 2026. godine

Predsjednica Upravnog vijeća
mr. sc. Ana Kralj

