

**Plan rada Razvojno-edukacijskog centra  
za metalsku industriju –  
METALSKA JEZGRA ČAKOVEC  
za 2026. godinu**

**Čakovec, prosinac 2025.**

Cilj poslovanja Metalske jezgre Čakovec je poticanje visokotehnološkog razvoja u regiji te jačanje međunarodne konkurentnosti metaloprerađivačkih poduzeća kroz stvaranje dodane vrijednosti njihovim proizvodima temeljenim na industriji 4.0, a sve to kroz provođenje znanstveno-istraživačkih projekata i povezivanje triju važnih sektora:

- znanstvenoistraživačkog sektora - akademska i istraživačka zajednica
- poslovnog sektora - metalška industrija Međimurja i SZ Hrvatske
- javnog sektora - Međimurska županija s potpornim institucijama.

Osnivanje Ustanove Metalska jezgra Čakovec posljedica je provedbe projekta “Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju Metalska jezgra Čakovec” kojeg kao nositelj provodi Međimurska županija.

Za ostvarenje zacrtanog cilja Metalska jezgra Čakovec će u 2026. godini provoditi u nastavku navedene aktivnosti, a tijekom godine će se započeti s provedbom strateškog plana donesenog za razdoblje od 2026. – 2029. godine pošto praćenja provedbe projekta završava 31.01.2026. godine nakon čega Metalska jezgra više nema ograničenja što se tiče postotka komercijalnih prihoda.

## 1. UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA

### 1.1. Zapošljavanje stručnih i kompetentnih suradnika

Tijekom 2026. godine zapošljavanje novih djelatnika predviđeno je isključivo ukoliko budu odobrene projektne prijave koje predviđaju zapošljavanje novih djelatnika, te ukoliko trenutni broj postojećih zaposlenika neće biti dovoljan za provedbu novo odobrenih projekata pošto ovisno o potrebama odobrenih projekata. Do kraja 2025. godine predano je pet projektnih prijava, od kojih prijava u okviru poziva „Kolaborativna znanstvena istraživanja“ predviđa zapošljavanje novog djelatnika, dok će se u slučaju odobrenja drugih projekata najprije raspoređivati adekvatni postojeći zaposlenici, a tek će se u slučaju nedostatka kapaciteta potrebnih za provedbu ići u zapošljavanje kadrova koji nedostaju.

S novo zaposlenim stručnjacima će biti provedena interna edukacija na opremi i u radu s programskim alatima kojima su laboratoriji opremljeni, upoznavanje s aktivnostima vezanim uz pripremu i provedbu projekata kao i svim drugim aktivnostima koje provodi Metalska jezgra. Prema potrebi zatražit će se i podrška vanjskih subjekata.

## 2. POČETAK PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA ZA RAZDOBLJE 2026. – 2029. GODINA

### 2.1. Nastavak izgradnje infrastrukture i opremanja ustanove opremom koja nedostaje

Kontakti ostvareni tijekom 2025. godine pokazali su da je Metalska jezgra kako zbog opreme i odgovarajućih znanja i iskustava tako i zbog povezanosti sa znanstvenom zajednicom, gospodarskim sektorom i javnim institucijama atraktivan potencijalni partner u prijavama i provedbi raznih razvojno-istraživačkih projekata. Tijekom provedenih dogovora potvrđena je činjenica MetalSKoj jezgri nedostaje istraživačka oprema kako bi na tom području postala neovisna o vanjskim partnerima i dobavljačima te će stoga Metalska jezgra Čakovec nastaviti s izgradnjom znanstveno-istraživačke infrastrukture pri čemu će se imati u vidu da za određene oblike financiranja znanstveno-istraživačke infrastrukture (znanstvene knjige i visokoškolski udžbenici, znanstveni časopisi, skupovi i udruge, programi popularizacije znanosti) Ministarstvo znanosti i obrazovanja na godišnjoj razini raspisuje javne pozive. Metalska jezgra Čakovec će i dalje pratiti i javljati se na raspisane javne pozive kako bi se prikupilo što više raspoloživih financijskih sredstava. U 2026. godini će se prema konkretnim potrebama i mogućnostima nastaviti s nabavkom najnužnije radne i istraživačke opreme koja trenutno nedostaje u laboratorijima. Pri tom će se tražiti dodatni izvori sredstava (projekti, sponzorstva, donacije) i nastojat će se da se u tu svrhu potroši što je moguće manje sredstava iz županijskog proračuna. Tako dugo dok se ne uspije pribaviti vlastita istraživačka oprema (kidalica, tvrdomjer, mikroskop, uređaj za difrakciju praha i drugo), Metalska jezgra će biti prisiljena koristiti usluge vanjskih partnera koji istom raspolažu. Pri tome će se voditi računa da to bude u okviru zajedničkog rada na nekom od istraživanja (znanstvene institucije) ili u okviru zajedničke suradnje i partnerstva (gospodarski subjekti) kako bi se smanjili ili u idealnom slučaju u potpunosti izbjegli troškovi korištenja takve opreme.

Osim istraživačke opreme, ustanova će se nastojati opremiti se i opremom potrebnom u procesu naknadne obrade izradaka izrađenih tehnologijom 3D ispisa, kako iz metala tako i iz plastičnih materijala. To uključuje nabavku radioničkog alata i pribora koji je neophodan za naknadnu obradu ispisanih dijelova, a koji do sada još nije nabavljen. Za naknadnu obradu iskorištenih radnih ploča (DMLS tehnologija), a kako bi se iste mogle ponovo upotrebljavati, do daljnjeg će se koristiti usluge Tehničke škole Čakovec i/ili drugih partnera koji imaju odgovarajuće strojeve koje bi u tu svrhu trenutno bilo neisplativo nabavljati što se tiče same cijene tih strojeva, njihovog održavanja, ali i samog stupnja iskoristivosti s obzirom na trenutne potrebe i kapacitete Metalske jezgre. I na tom će se području pokušati pronaći neko financijsko rješenje što se tiče nabave vlastitog stroja (neki od EU izvora financiranja, donacija ili kupnja nekog povoljnijeg rabljenog stroja). Pažnju je svakako potrebno posvetiti i budućim

potrebama te je potrebno voditi računa o tome da strojevi koji će se nabavljati budu prikladni za provođenje edukacijskih programa za operatere i programere CNC strojeva na čijoj će razradi s ciljem pripreme i postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti ustanove Metalska jezgra raditi narednih godina.

Tijekom 2025. vođeni su razgovori s tvrtkama FRAMOS Technologies d.o.o., Soldered Electronics d.o.o. i Drives and Motors d.o.o. koji su zainteresirani za kupnju SMT linije koja je trenutno smještena u laboratoriju za Internet stvari. Prototipe elektroničkih komponenti Metalska jezgra za svoje potrebe trenutno izrađuje ručno što je radi cijene i brzine izrade povoljnija varijanta od njihove izrade na poluautomatskoj liniji za polaganje elektroničkih komponenti (izrada šablone, *engl. stencil* za nanos lemne paste, programiranje strojeva, veliki izbor elektroničkih komponenti koje je potrebno imati na skladištu, problem skladištenja što se tiče prostora i uvjeta, tehnički preduvjeti koje za pogon SMT linije laboratorij za Internet stvari Metalske jezgre ne ispunjava i dr.). Sukladno Strateškom planu predviđena je prodaja SMT linije tijekom 2026. godine.

## 2.2. Znanstveno-istraživačka djelatnost i provedba projekata

- odabir projektnih prijedloga i znanstveno-istraživačkih projekata u koje će se Metalska jezgra Čakovec uključivati kao nositelj ili kao partner na projektu u suradnji s partnerskim znanstvenim institucijama
- oformljivanje projektnih timova s ključnim kompetencijama prema zahtjevima konkretnog projekta, izrada plana rada na projektu i koordinacija rada, praćenje i evaluacija rada
- sudjelovanje na radionicama o prijavi projekata (Horizon Europe, Erasmus+, Interreg i nacionalni natječaji) s ciljem jačanja kompetencija u pripremi projektnih prijava i prijavi najmanje 4 novih projekata tijekom nadolazeće godine.
- praćenje trendova u znanosti, gospodarstvu i razvoju tehnologije kroz izradu analiza i tablica, te s prikazom postotka odobrenih projekata po sektorima te redovito mjesečno ažuriranje tablice aktualnih poziva (Interreg, Erasmus+, Obzor Europa, nacionalni programi i dr.) s osnovnim podacima o prioritetima; tehnologije

- nastavak suradnje i sudjelovanje na kolaborativnim projektima znanstvenika i znanstvenih institucija, metaloprerađivačkih subjekata te ostalih kompetentnih gospodarskih subjekata na području Republike Hrvatske i Europe
- nastavak suradnje s Fakultetom strojarstva i brodogradnje i Sveučilištem Sjever u sklopu komentorstva na diplomskim radovima uz objavu znanstvenih radova publiciranih u CC časopisu
- nastavak suradnje s Fakultetom za strojništvo iz Maribora u istraživačkim radovima na području aditivnih tehnologija (3D ispis metala)
- suradnja s Fakultetom za fiziku Sveučilišta u Rijeci u okviru studentske prakse
- nastavak suradnje sa svim partnerima u aktivnostima koje će rezultirati znanstvenim radovima objavljenim u znanstvenim časopisima koji su indeksirani u WoS-u
- sudjelovanje u organizacijskom odboru međunarodnih konferencija za materijale, tribologiju i recikliranje „MATRIB“ i „MTECH“ koje organizira Hrvatsko društvo za materijale i tribologiju
- sudjelovanje na međunarodnim konferencijama “MODELLING AND OPTIMIZATION OF BUILDING COMPOSITES” (MOBC), te “Modern Building Structures Made of Metal and Wood” koje organizira Odeška Državna akademija građevinarstva i arhitekture, Ukrajina
- sudjelovanje na međunarodnoj znanstvenoj konferenciji "Modern trends in information technology development" (APRIT 2025) koju organizira State Higher Education Institution „Pryazovskyi State Technical University“ iz Marupola (Ukrajina)
- sudjelovanje u organizacijskom odboru međunarodne konferencije Automation and Biomedical and Computer Technologies koju organizira State Higher Education Institution „Pryazovskyi State Technical University“ iz Marupola (Ukrajina)
- nastavak suradnje s kazahstanskim sveučilištima u okviru međunarodne stručne prakse i zajedničkog istraživačkog u vidu primanja studenata doktorskih studija na stručnu praksu u Metalnu jezgru, uz sudjelovanje doc. dr. sc. Khrystyne Moskalove kao komentorice na njihovim doktorskim radovima

- sklapanje novih partnerstva u području zelenih vještina, strukovnog obrazovanja i aditivne proizvodnje (IAMQS, EWF, Danube Futures Academy, DEX Innovation Centre), s ciljem uključivanja kao punopravni ili pridruženi partner u barem 2 međunarodna projekta godišnje
- nastavak povezivanja s partnerima putem EEN mreže, InterregDanube i sl. kroz redovito praćenje partnerskih ponuda i organizaciju sastanaka s ciljem formiranja međunarodnih konzorcija i pripreme zajedničkih projektnih prijava

### **Projekti u provedbi**

- provedba projekta „**CurioSt**“ čija je provedba započela u lipnju 2024. godine s partnerima Business Upper Austria iz Austrije, ConPlusUltra d.o.o. iz Austrije iz, University of Economics in Bratislava iz Slovačke, Chamber of Commerce and Industry of Pécs- Baranya iz Mađarske, South Poland Cleantech Cluster d.o.o. iz Poljske, STEP RI iz Rijeke, MESAP Innovation Cluster iz Italije, Science and Technology Park – Envipark iz Italije, Bayern Innovativ iz Njemačke i Cluster of Environmental Technologies Bavaria iz Njemačke. Projekt je sufinanciran iz programa INTERREG CENTRAL EUROPE, ukupan budžet projekta iznosi 1.897.700 €, od čega Metalska jezgra dobiva 137.060 €. U okviru ovog projekta razvijat će se strategija i akcijski plan koji će malim i srednjim poduzećima pomoći da usklađivanjem 4 ključna sektora: strojarstvo i mehatronika, proizvodnja ambalaža, proizvodnja plastičnih proizvoda i građevina bolje iskoriste svoje potencijale u inovativnom razvoju održivih proizvoda i ostvare profit.
- provedba projekta „**KOMOD-razvoj naprednih kompenzatora/moderatora primjenom 3D tehnologija**“ čija je provedba započela krajem 2024. godine s partnerima Topomatika d.o.o., Izit d.o.o. i Tehnoprogres d.o.o. Projekt je financiran iz programa „Jačanje strateških partnerstva za inovacije u procesu industrijske tranzicije“, ukupan budžet projekta iznosi 1.226.265 €, od čega Metalska jezgra dobiva 68.228 €. U okviru ovog projekta radi se na razvoju naprednih kompenzatora/moderatora zvuka primjenom aditivnih tehnologija.
- provedba projekta „**Istraživanje i razvoj spremnika za transport i skladištenje vodika**“ čija je provedba započela krajem 2024. godine s partnerima Letina intech d.o.o., Južni prolaz d.o.o., KGV projekt d.o.o. i Prokona. Projekt je financiran iz programa „Jačanje strateških partnerstva za inovacije u procesu industrijske tranzicije“, ukupan budžet projekta iznosi 1.678.352 €, od čega Metalska jezgra dobiva 87.611 €. U sklopu provedbe projekta Metalska

jezgra će zaposliti novog djelatnika u odjelu za istraživanje i razvoj, a tema projekta je razvoj visokotlačnih spremnika za spremanje i transport vodika.

- provedba projekta „**Inovativni vagon za utovar, istovar i prijevoz komunalnog otpada**“ čija je provedba započela u travnju 2025. Prijavitelj Railfactory d.o.o. Strahoninec, a projektni partneri su Fast Processing BRA-MAR d.o.o. iz Svetog Martina na Muri i CNC-OBRADA d.o.o. iz Svetog Martina na Muri. Ovaj novi specijalizirani proizvod osigurat će značajne uštede troškova i smanjenje onečišćenja okoliša. Inovacija će biti zaštićena kao intelektualno vlasništvo (patent i industrijski dizajn). Projekt doprinosi industrijskoj tranziciji, povećanju konkurentnosti poduzeća, održivom razvoju i pametnoj infrastrukturi, u skladu s Prioritetom I Integriranog teritorijalnog programa 2021.–2027. Ukupan budžet iznosi 3.569.162,84 €, od čega Metalska jezgra dobiva 61.329,75 €.

### **Projekti u postupku prijave i odobrenja**

#### **Interreg Danube**

- **AI4Danube** - AI Skills and Innovation Hub for the Danube Region. Ukupan predviđeni budžet iznosi: 1.865.250,40 €, od čega budžet Metalske jezgre iznosi 117.600,00 €.
- **FUTURESCOPE** - Danube Futures Academy - Transnational CoVE for Green, Care & Digital Skills. Ukupan predviđeni budžet iznosi 1.865.250,40 €, od čega na budžet Metalske jezgre otpada 117.600,00 €.

#### **Kolaborativna znanstvena istraživanja**

- **AI-HBO-THERA** - Umjetna inteligencija za personaliziranu primjenu hiperbarične oksigenacije u rehabilitaciji osoba s amputacijom. Ukupan predviđeni budžet iznosi 800.000,00 €, od čega na budžet Metalske jezgre otpada 153.000,00 €.

#### **Integrated Territorial Program 2021-2027 through the European Regional Development Fund (Horizon)**

- **FlexPath**: Fleksibilnim putem do napredne proizvodnje. Ukupan predviđeni budžet iznosi 1.500.000,00 €, od čega na budžet Metalske jezgre otpada 231.227,00 €.

### **M-ERA.NET (Horizon)**

- EcoMold: Ekološki prihvatljiv geopolimerski kalup od visokoučinkovitog kompozita za lijevanje ultra lakih legura. Ukupan predviđeni budžet iznosi 688.750,00 € od čega na budžet Metalske jezgre otpada 131.875,00 €.

### **2.3. Nastavak aktivnosti sa znanstvenim institucijama - partnerima na projektu**

S ciljem stvaranja što šire baze za buduću suradnju na zajedničkim istraživanjima, za provedbu projekata, transfer znanja i ostale aktivnosti, Metalska jezgra će tijekom 2026. godine nastaviti s uspostavljanjem kontakata s drugim srodnim nacionalnim i međunarodnim znanstveno-istraživačkim institucijama, sveučilištima i obrazovnim institucijama. U okviru predviđenih aktivnosti Metalska jezgra će sa svojim partnerima uz mogućnosti i kapacitete kojima raspolaže predstavljati i moguća područja znanstveno-istraživačkih aktivnosti, a sve s ciljem stvaranja preduvjeta za buduću suradnju koji su ostvarivi sukladno postojećoj. Do sada je suradnja dogovorena s više domaćih i inozemnih znanstvenih institucija te će se nastaviti s uspostavom kontakata i dogovorom suradnje i s drugim, zainteresiranim srodnim institucijama iz Slovenije, Austrije, Poljske, Mađarske, Češke, Slovačke i drugih zemalja kao i ostalim srodnim hrvatskim institucijama koje će biti zainteresirane za suradnju, a s kojima do sada kontakti još nisu bili uspostavljeni. Metalska jezgra će s navedenim partnerima prijavljivati zajedničke znanstveno-istraživačke projekte financirane iz EU-fondova, od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske ili od strane Hrvatske zaklade za znanost. U rujnu 2025. godine Metalska jezgra je postala članica EEN-Enterprise Europe Network, najveće svjetske mreže koja nudi podršku malim i srednjim poduzetnicima te razvojno-istraživačkim organizacijama s međunarodnim ambicijama te sa zainteresiranim dionicima uspostavljeno više kontakata s ciljem uspostave buduće suradnje na području prijave zajedničkih projekata i pružanja razvojno-proizvodnih usluga.

### **2.4. Početak provedbe strateškog plana ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec s ciljem postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti ustanove**

Ovo je jedan od ključnih zadataka kojem je i u 2026. potrebno posvetiti osobitu pažnju pošto će Metalska jezgra izvješće nakon provedbe projekta dostaviti zaključno sa siječnjem 2026. godine od kada prestaje važiti ograničenje da udio ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec u ukupnim prihodima mora biti manji od 20% . Već od samog početka provedbe

strateškog plana potrebno je pratiti promjene i postignute rezultate te aktivnosti prema potrebi prilagođavati uočenim potrebama.

Neke od osnovnih usluga koje će se pružati u MetalSKoj jezgri u 2026. godini (koje su dobrim dijelom bile pružane već i ranije), a od kojih će Ustanova ostvarivati prihode su sljedeće:

- usluge istraživanja i razvoja u okviru djelokruga Odjela za istraživanje i razvoj, Odjela za tehnologiju i Odjela za Internet stvari;

- aktivnosti prijenosa znanja i transfera tehnologije (kroz podučavanje – 3D mjeriteljstvo, industrijski 3D ispis u tehnologijama FDM i DLMS, 3D modeliranje i analiza, razvoj i proizvodnja elektroničke opreme, organizaciju seminara i predavanja

- usluge najma prostora i opreme tvrtkama koje su aktivne u metalSKom, IoT i srodnim područjima. Prostori koji su predviđeni za davanje u zakup popunjavat će se prema potrebama zainteresiranih korisnika, ali i s obzirom na raspoloživi iznos komercijalnih prihoda. Vrijedi naglasiti da je cilj uredske prostore popuniti što kvalitetnije, što znači s korisnicima čija se misija i vizija poklapaju s onima MetalSke jezgre te s kojima postoji potencijal ostvarenja suradnje ne samo u smislu najma prostora već i u smislu suradnje u razvoju proizvoda, transfera znanja tehnologija, prijavi zajedničkih projekata i slično;

- usluge 3D skeniranja i povratnog inženjerstva

- usluge optimizacije dijelova za 3D ispis kao i usluge 3D ispisa (FDM i DLMS)

- tehnološke usluge, koje se odnose na usluge koje će se pružati na tržištu - zainteresiranim poduzetnicima te obrazovnim i istraživačkim institucijama i drugim korisnicima u okviru mogućnosti i kapaciteta Odjela za tehnologiju, Odjela za istraživanje i razvoj i Odjela za Internet stvari.

Iskustva i informacije prikupljeni tijekom 2025. godine pokazala među najrazličitijim interesnim skupinama (gospodarski sektor, javne i obrazovne institucije, privatne osobe) postoji velika potreba za znanjima i uslugama na području umjetne inteligencije te će se tom području posvetiti posebna pažnja u vidu organizacije radionica i predavanja s ciljem transfera znanja, razrade različitih rješenja koja u praksi pronalaze konkretnu primjenu s ciljem prezentacije mogućnosti i potencijala umjetne inteligencije te prepoznavanja njezine potrebe i konkretne praktične primjene.

### 3. SURADNJA S POSLOVNIM SEKTOROM

Suradnja i uključivanje u rad poduzeća iz metalske industrije Međimurja i SZ Hrvatske i u 2026. godini će se odvijati kroz sljedeće aktivnosti:

- organizacija radionica s ciljem prezentacija ciljeva, aktivnosti i plana rada Metalske jezgre Čakovec poduzećima i poduzetnicima te kako bi se zadobilo što veće povjerenje u javne i potporne institucije, a samim time potaknula međusektorska suradnička klima što u konačnici treba rezultirati značajnim povećanjem broja gospodarskih subjekata koji će se uključiti u projekte Metalske jezgre. U 2026. godini planirano je organizirati više tematskih radionica.
- nastavak prezentacija raspoložive opreme, njezinih mogućnosti te kapaciteta i potencijala čitave infrastrukture kojom Metalska jezgra raspolaže s naglaskom na primjenjivost iste u razvoju novih proizvoda i tehnologija te razvoju novih metoda prototipiranja kojima se značajno može smanjiti cijena izrade funkcionalnog prototipa novog proizvoda. Ovo je važan korak kako bi poduzetnici dobili što bolju i detaljniju sliku najsuvremenije opreme kojom Metalska jezgra raspolaže, na osnovu čega će i sami moći usmjeriti način razmišljanja k prepoznavanju novih prilika i mogućnosti te vidjeti svoje interese i prepoznati mogućnosti daljnjeg napretka.
- prezentacija ureda i prostora za iznajmljivanje u Metalskoj jezgri
- intenzivno istraživanje razvojnih potreba poduzetnika i prikupljanje iskaza interesa za uključivanje u projektne aktivnosti Metalske jezgre Čakovec. Važan korak koji će se tijekom čitave godine nadovezati na već postojeće aktivnosti.
- prijava IRI i drugih projekata u suradnji sa zainteresiranim gospodarskim subjektima
- mogućnost provođenja istraživanja i razvoja u suradnji s gospodarstvenicima ovisno o njihovim konkretnim potrebama, a sve kako bi rezultati istraživanja koja se provode svoju primjenu i korist imali u praksi i to kroz stvaranje novih proizvoda, tehnologija i materijala ili kroz stvaranje dodatne vrijednosti postojećih proizvoda (razrada komplementarnih softverskih aplikacija, računalno upravljanje sustavima, daljinsko upravljanje i nadzor, tehnološka i konstrukcijska poboljšanja i dr.)

- istraživanje mogućnosti praktične primjene umjetne inteligencije u rješavanju problema s kojima se gospodarstvenici susreću u svakodnevnom radu te razrada i prijedlog rješenja u njihovom rješavanju
- nastavak suradnje s gospodarskim i trgovačkim komorama (HGK, Obrtnička komora...) te sa Strukovnom grupacijom metaloprerađivačke industrije pri Županijskoj komori Čakovec
- prijava na B2B platforme s proširenja tržišta za plasman proizvoda i usluga koje Metalska jezgra može ponuditi

#### 4. PROMOTIVNE AKTIVNOSTI

- ažurna objava svih relevantnih zanimljivosti i novosti na mrežnim stranicama i društvenim mrežama. Novosti i zanimljivosti će se ažurno objavljivati odmah nakon svakog događaja.
- objava članaka o provedenim i planiranim aktivnostima Metalske jezgre u raznim publikacijama te na mrežnim stranicama i društvenim mrežama. Aktivnosti će se objavljivati odmah nakon svakog događaja.
- informiranje o aktivnostima, zanimljivostima i događanjima putem elektroničkih obavijesti svih zainteresiranih koji su dali privolu za primanje elektroničkih sadržaja
- organizacija konferencija za medije na kojoj će se prezentirati rad Metalske jezgre Čakovec.
- ažuriranje mrežnih stranica i društvenih mreža s ciljem predstavljanja cjelokupne opreme i razvojnih i smještajnih kapaciteta Metalske jezgre Čakovec.
- u 2026. godini potrebno je nastaviti i u proširiti marketinške aktivnosti kako bi se usluge koje Metalska jezgra nudi još intenzivnije predstavile svim ciljnim grupama te se na daj način što spremnije započne s provedbom strateškog plana za razdoblje nakon isteka obveze izvješćivanja.

## 5. FINANCIJSKI PLAN

Troškovi poslovanja Ustanove „Metalska jezgra Čakovec“ još uvijek će se većim dijelom pokrivati sredstvima iz proračuna Međimurske županije Čakovec kao njezinog osnivača te je za 2026. godinu iz tog izvora financiranja predviđen apsolutni iznos u visini od 235.367 € (61,03 %). Izvori sredstava će se još ostvariti vlastitim prihodima od pruženih usluga u apsolutnom iznosu 95.268 € (24,70 %) te prihodima od pomoći EU (financiranje projekata) u iznosu od 55.000 € (14.27 %).

Pregled troškova po razredima prikazan je u tablici 1.

**Tablica 1. Prihodi poslovanja Metalske jezgre Čakovec**

Razred	Skupina	Izvor	Naziv prihoda	Iznos (€)	Udio %
<b>6</b>			<b>Prihodi poslovanja</b>	<b>385.635</b>	<b>100,00</b>
	63		Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	55.000	14,27
		<b>51</b>	<b>Pomoći EU</b>	<b>55.000</b>	<b>14,27</b>
	66		Prihodi od pruženih usluga, prihodi od donacija te povrati po protestiranim jamstvima	95.268	24,70
		<b>31</b>	<b>Vlastiti i ostali prihodi</b>	<b>95.268</b>	<b>24,70</b>
	67		Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	229.592	59,53
	67		Prihodi od nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	5.775	1,50
		<b>11</b>	<b>Opći prihodi i primici</b>	<b>235.367</b>	<b>61,03</b>

Ukupne rashode u 2026. godini u visini od 385.635 € čine rashodi poslovanja u visini od 379.860 € (98,50 %) te rashodi za nabavu nefinancijske imovine u visini od 5.775 € (1,50 %).

Rashode poslovanja čine rashodi za zaposlene u visini od 256.650 € (66,55 %), materijalni rashodi u visini od 122.370 € (31,76 %), dok se preostalih 840 € (0,22 %) odnosi na financijske rashode poslovanja.

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 5.775 € (1,50 %).

Pregled rashoda po razredima prikazan je u tablici 2.

**Tablica 2. Rashodi poslovanja Metalske jezgre Čakovec**

Razred	Skupina	Izvor	Naziv prihoda	Iznos (€)	Udio %
			<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>385.635</b>	<b>100,00</b>
<b>3</b>			<b>Rashodi poslovanja</b>	<b>379.860</b>	<b>98,50</b>
	<b>31</b>		<b>Rashodi za zaposlene</b>	256.650	66,55
	3111		Plaće za redovan rad	210.000	54,46
	3121		Ostali rashodi za zaposlene	12.000	3,11
	3132		Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	34.650	8,99
	<b>32</b>		<b>Materijalni rashodi</b>	<b>122.370</b>	<b>31,73</b>
	3211		Službena putovanja	9.375	2,43
	3212		Naknade za prijevoz	10.000	2,59
	3213		Stručno usavršavanje zaposlenika	1.840	0,48
	3214		Ostale naknade troškova zaposlenima	1.660	0,43
	3221		Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	4.000	1,04
	3222		Materijal i sirovine	15.000	3,89
	3223		Energija	18.000	4,67
	3224		Materijal i dijelovi za tekuće i invest. održavanje	3.500	0,91
	3225		Sitni inventar i auto gume	500	0,13
	3227		Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	300	0,08
	3231		Usluge telefona, pošte i prijevoza	2.000	0,52
	3232		Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	17.245	4,47
	3233		Usluge promidžbe i informiranja	1.500	0,39
	3234		Komunalne usluge	500	0,13
	3235		Zakupnine i najamnine	1.700	0,44
	3236		Zdravstvene i veterinarske usluge	1.000	0,26
	3237		Intelektualne i osobne usluge	10.000	2,59
	3238		Računalne usluge	5.000	1,30
	3239		Ostale usluge	3.000	0,78
	3291		Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	1.000	0,26
	3292		Premije osiguranja	5.000	1,30
	3293		Reprezentacija	1.000	0,26
	3295		Pristojbe i naknade	250	0,06
	3299		Ostali nespomenuti rashodi	9000	2,33
		<b>11</b>	<b>Opći prihodi i primici</b>	<b>229.592</b>	<b>59,54</b>
		<b>31</b>	<b>Vlastiti i ostali prihodi</b>	<b>95.268</b>	<b>24,70</b>
		<b>51</b>	<b>Pomoći EU</b>	<b>55.000</b>	<b>14,26</b>

	<b>34</b>		<b>Financijski rashodi</b>	<b>840</b>	<b>0,22</b>
	3431		Bankarske usluge i usluge platnog prometa	740	0,19
	3432		Negativne tečajne razlike	100	0,03
		<b>31</b>	<b>Vlastiti i ostali prihodi</b>	<b>0</b>	
<b>4</b>			<b>Rashodi za nabavu nefinancijske imovine</b>	<b>5.775</b>	<b>1,50</b>
	4221		Uredska oprema i namještaj		
	4222		Komunikacijska oprema	275	0,07
	4225		Instrumenti, uređaji i strojevi	2.500	0,65
	4262		Ulaganja u računalne programe	3.000	0,78
		<b>11</b>	<b>Opći prihodi i primici</b>	<b>5.775</b>	<b>1,50</b>



Metalska Jezgra  
Razvojno-edukacijski centar  
za metalSKU industriju  
Metalska jezgra Čakovec

